

## ÁREA DO PROGRAMA

Área Temática do Programa	Perfil das entidades beneficiárias
<b>GESTÃO PARA A COMPETITIVIDADE DAS PME</b>	<b>Micro, pequenas e médias empresas até 100 trabalhadores, que tenham em desenvolvimento ou já desenvolvido projetos de investimento, designadamente, no âmbito de candidaturas a sistemas de incentivos, visando o desenvolvimento de projetos de expansão e de inovação. São ainda contempladas as empresas que tenham negociado e concluído positivamente um processo de revitalização/recuperação.</b>

Objectivo:	
<p><b>Intensificar a formação dos empresários e colaboradores das empresas, apoiada em temáticas associadas à inovação e mudança, através de:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento da qualificação específica dos trabalhadores em domínios relevantes para a estratégia de inovação, internacionalização e modernização das empresas;</li> <li>• Aumento das capacidades de gestão das empresas para encetar processos de mudança e inovação;</li> <li>• Promoção de ações de dinamização e sensibilização para a mudança e intercâmbio de boas práticas.</li> </ul>	
Temática da Intervenção:	Documentos OBRIGATÓRIOS
<p><b>TEMA</b></p> <p><b>Promover a Competitividade Empresarial através dos fatores dinâmicos de HOJE</b></p> <p><b>CONTEUDOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>GLOBALIZAÇÃO E MUNDO DIGITAL</b> - a sua PME na web e a Vigilância de concorrentes: <b>KEEP YOUR EYES OPEN!</b>;</li> <li>• O incontornável <b>MIND SET: DIFERENCIAR</b>;</li> <li>• <b>ANÁLISE DE VALOR</b> (operações, cadeias e estratégias de negociação ao longo da cadeia de valor);</li> <li>▪ <b>REINVENTAR</b> a abordagem comercial e o marketing;</li> <li>• Recursos Humanos - <b>EMPORWERMEN</b>T e Mentoring;</li> <li>• <b>GESTÃO FINANCEIRA, CONTROLO E RISCO</b>;</li> <li>• <b>SUSTENTABILIDADE</b></li> </ul> <p><b>OBJECTIVOS ESPECÍFICOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desenvolver processos de gestão mais ajustados</li> <li>• Adoptar um posicionamento mais competitivo</li> <li>• Elaboração de estratégias e modelos de negócio mais eficazes</li> <li>• Optimizar o planeamento, a organização, a execução e o controlo de gestão das várias áreas funcionais</li> </ul> <p><b>CONQUISTAS ESPERADAS:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mais e melhores vantagens competitivas!</li> <li>• Mais eficácia do modelo de negócio!</li> <li>• Mais resultados!</li> </ul>	<p>Ficha de inscrição</p> <p>NIPC</p> <p>Certidão Permanente</p> <p>Declaração de não dívidas segurança social e finanças à data</p> <p>Certificado PME</p> <p>IES 2015</p> <p>Relatório único 2015</p> <p>Declaração empresa única ou Autónoma (<i>de acordo com minuta</i>)</p> <p>Minuta da declaração minimis (<i>de acordo com minuta</i>)</p> <p>Cópia do BI e NIF ou CC, certificado de habilitações do formando que participará em representação da PME;</p> <p>Declaração da empresa comprovativa da situação profissional do formando da PME participante. (<i>de acordo com minuta</i>)</p> <p>Acordo de Adesão (<i>de acordo com minuta</i>)</p>

## METODOLOGIA DO PROGRAMA

O programa Academia PME que estamos a promover é um projeto de formação-ação, que combina ações de consultoria e formação à medida das necessidades de cada empresa, visando a melhoria da competitividade. O projeto é financiado em 90% e tem apenas 10% de contribuição privada, para usufruir de consultoria especializada nas áreas que lhe forem diagnosticadas como as mais urgentes a trabalhar e que considere que precisa de ajuda.

### Fases do Programa\*:

- **Diagnóstico** - enfoque na experiência do empresário e realidade da PME, e ainda nos fatores dinâmicos supra;
- **Workshops em sala** - visam contextualizar os novos conceitos e promover o benchmarking entre participantes: Composto por 8 workshops de dois dias, com a duração de 14 horas cada, mais um workshop final de um dia (7 horas).
- **Consultoria na Empresa** – implementação de um plano individualizado resultante das necessidades específicas. A realizar nas instalações de cada uma das empresas participantes, consiste na intervenção de um consultor para apoiar, orientar e aconselhar o formando da PME participante nos trabalhos a desenvolver.

### \*Modelo de Intervenção

FASE	ACTIVIDADES A DESENVOLVER	HORAS	DIAS	Semanas
1ª Fase	Workshop de Arranque e Diagnóstico	14	2 dias	
	Consultoria Ação na Empresa	16	4 dias	8
2ª Fase	Workshop Temático	14	2 dias	
	Consultoria Ação na Empresa	9	3 dias	6
3ª Fase	Workshop Temático e Avaliação Intercalar	14	2 dias	
	Consultoria Ação na Empresa	9	3 dias	6
4ª Fase	Workshop Temático	14	2 dias	
	Consultoria Ação na Empresa	9	3 dias	6
5ª Fase	Workshop Temático	14	2 dias	
	Consultoria	9	3 dias	6
6ª Fase	Workshop Temático	14	2 dias	
	Consultoria Ação na Empresa	9	3 dias	6
7ª Fase	Workshop Temático	14	2 dias	
	Consultoria Ação na Empresa	9	3 dias	6
8ª Fase	Workshop Temático	14	2 dias	
	Consultoria Ação na Empresa	8	2 dias	4
	Workshop de Avaliação Final	7	1	
	eLearning	Utilização constante durante todas as fases		
Total horas Consultoria na Empresa		78		
Total horas Formação em sala		119		

Duração média de 12 meses e articula formação em sala, consultoria, ação e actividades de formação a distância, fundamentadas num diagnóstico de necessidades realizado em cada empresa.

São alvos diretos de formação-ação **empresários e gestores das PME destinatárias**. Excepcionalmente poderão participar como formandos neste programa outros colaboradores da empresa, quando asseguradas as condições para que os mesmos **liderem os processos de mudança** efetivos na sua organização.

O **formando neste programa deve assumir um papel ativo** no trabalho que se vai desenvolver em todas as etapas formativas, nomeadamente:

- a) na formação em sala e a distância, participando ativamente, colocando questões e contribuindo com a sua experiência prática;
- b) na consultoria, assegurando disponibilidade para trabalhar e discutir abertamente as suas dificuldades com o consultor;
- c) na ação na empresa procedendo, em conjunto com os seus colaboradores, a uma análise de diagnóstico, à identificação de medidas a desenvolver e à implementação das mesmas ao longo da duração do programa.

Faça a sua Pré-inscrição [AQUI!](#)

Mais informações:

[WWW.AEPF.PT](http://WWW.AEPF.PT)

[AEPF programa Academia PME](#)

969971868